Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 21» г. Дальнегорска

Принята Педагогическим советом МОБУ «СОШ № 21» Протокол №2 от «24» октября 2023 г

Утверждена Приказ №126-од от «24» октября 2023 г. Директор МОБУ «СОШ № 21» И.В. Ни

Антикризисная программа по повышению качества образования в МОБУ «СОШ № 21»

г. Дальнегорска

2023-2024 учебный год

г. Дальнегорск 2023 г.

Антикризисная программа МОБУ СОШ № 21

Учреждение	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 21» г. Дальнегорска
Наименование программы	Антикризисная программа по повышению качества образования в МОБУ «СОШ № 21»
Цель программы	Создание условий для обеспечения повышения качества образования обучающихся, в т.ч.качества результатов ГИА
Основные разработчики Программы	Администрация МОБУ «СОШ № 21»
Участники программы	Администрация МОБУ «СОШ № 21», педагоги, обучающиеся
Срок реализации программы	Октябрь 2023 - Август 2024
Задачи Программы	 Обеспечить системную индивидуальную поддержку обучающихся на основе непрерывного мониторинга динамики образовательных результатов; Повысить уровень предметных и методических компетенций педагогов, управленческой команды; Обеспечить объективность оценочных процедур, своевременное информирование участников образовательных отношений о результатах и формирования к ним позитивного отношения. Обеспечить внедрение в образовательный процесс оборудования, полученного в рамках федеральных проектов, по робототехнике, микробиологии, краеведения, журналистики
Планируемые результаты и их индикаторы	- 100% управленческой команды, 100% учителей, математики, русского и предметов естественно-научного цикла, преподающих в 11-х классах, повысили квалификацию; - повышение качества успеваемости до 45 %, - повышение качества на 5 % у обучающихся 9-х и 11-х классов по учебным предметам «Русский язык», «Математика» по результатам проведения оценочных процедур; - повышение качества успеваемости по предметам «Биология». «Физика», «Химия» на 5% у учащихся 9-х и 11-х классов.

Анализ состояния образовательной системы МОБУ СОШ № 21 на основе результатов ГИА

МОБУ «СОШ № 21» на постоянной основе участвует в проведении процедур внешней оценки качества подготовки обучающихся. Основные мероприятия внешней оценки: всероссийские проверочные работы, государственная итоговая аттестация по

программам основного общего образования (далее - ГИА-9), государственная итоговая аттестация по программам среднего общего образования (далее- ГИА-11).

Анализ результатов ГИА-2023 по образовательным программам основного общего образования в МОБУ СОШ № 21

В 2022-2023 уч. году общее количество выпускников по школе составило 97человек, из них обучающихся 9 классов - 69 человек, обучающихся 11 классов - 28 человек.

Анализ результатов ГИА в форме ОГЭ по русскому языку в 9 классах

Показатели		2020-2021 уч.год		22 уч.год	2022-2023 уч.год		
	ОУ	ДГО	ОУ	ДГО	ОУ	ДГО	
Количество участников	74	457	81	433	61	451	
Средний балл	3,6	3,6	4	3,9	4,3	3,6	
% качества	54	53,3	70.3	66,5	77	55	
% успеваемости	96	93,2	98,7	97,2	98	96	

Анализ результатов ГИА в форме ОГЭ по русскому языку демонстрирует положительную динамику среднего балла на 0,3 %, качества выполнения на 7 % и стабильную успеваемость. Все показатели значительно выше средних показателей по ДГО

Анализ результатов ГИА в форме ОГЭ по математике в 9 классах

Показатели	2020-2021 уч.год		2021-202	22 уч.год	2022-2023 уч.год		
	ОУ	ДГО	ОУ	ДГО	ОУ	ДГО	
Количество участников	74	457	81	433	61	451	
Средний балл	3.2	3,2	3,2	3,2	3,8	3,6	
% качества	23	22,9	34,5	32	73,7	62,7	
% успеваемости	94	93,4	95	91	100	94	

Анализ результатов по математике за три года носит нестабильный характер и значительную динамику показателя успеваемости в 2023 году при росте показателя успеваемости на 5%. Показатель среднего балла выше показателя ДГО на 0,6 и составляет 3,8 балла.

Мониторинг динамики среднего балла ОГЭ за три учебных года

Показатели	2020-2 уч.год		2021-202	2 уч.год	2022-2023 уч.год	
	ОУ	ДГО	ОУ	ДГО	ОУ	ДГО
Средний балл по обязательным предметам	3,4	3,4	3,67	3,5	4,1	3,6
Средний балл по предметам по выбору	-	-	3,5	3,4	3,6	3,5
Средний балл по всем предметам ОГЭ	-	-	3,55	3,48	3,8	3,6
Рейтинг по ДГО	4	12	2	12	2	12

Таким образом, средний балл по обязательным предметам составил 4,1 балла, что на 0,5 выше показателя ДГО, по предметам по выбору выше на 0,1 %. Общий результат выше среднего балла по району на 0,2%, По рейтингу 12 школ ДГО МОБУ «СОШ № 21» занимает 2 место по результатам ГИА в форме ОГЭ за 2023 учебный год.

Анализ результатов ГИА по основным образовательным программам среднего общего образования

Выпускники 11 классов проходили государственную итоговую аттестацию в форме ЕГЭ. Обязательные предметы русский язык и математику сдавали 28 чел.

Анализ результатов ГИА в форме ЕГЭ по русскому языку в 11 классах

	2020-21 уч.г		2021	2021-22 уч.г		2022-2023	
Показатели	ОУ	ДГО	ОУ	ДГО	ОУ	ДГО	

Количество участников	15	196	30	200	28	195
Средний балл	75	66,6	68,3	63.6	67,4	63,2
Доля сдавших обуч-ся	100	100	100	99,5	100	97
тах балл	92	94	94	98	89	97
min балл	60	34	39	10	46	34
Доля не сдавших обуч	0	0	0	1	0	0

Анализ результатов ЕГЭ по русскому языку носит стабильный характер. За три года показатели всегда выше средних показателей по району. По рейтингу 12 школ ДГО МОБУ «СОШ № 21» занимает 2 и 3 место по результатам ГИА в форме ЕГЭ по русскому языку.

Анализ результатов ГИА в форме ЕГЭ по математике (профильный уровень) в 11 класса

	2020-21 уч.г		2021	-22 уч.г	2022-2023	
Показатели	ОУ	ДГО	ОУ	ДГО	ОУ	ДГО
Количество участников	7	91	10	63	8	60
Средний балл	46	44,7	45,4	44	63,5	49,6
Доля сдавших обуч-ся	71,5	85	100	94	100	95
тах балл	70	88	66	76	82	90
min балл	23	14	27	6	46	0
Количество не сдавших	2	14	0	4	0	3
Доля не сдавших обуч- ся	28.5	15	0	6	0	5

Анализ результатов ГИА по математике (профиль) выше показателей по району по всем параметрам. Средний балл в 2023 году составил 63,5 что на 14 баллов

выше показателей ДГО. По рейтингу из 12 школ ДГО МОБУ «СОШ № 21» занимает 2 место по результатам ГИА в форме ЕГЭ по математике (профиль).

Анализ результатов ГИА в форме ГВЭ по базовой математике в 11 классах

	2020-2021		2021-	-2022	2022-2023	
Показатели	ОУ	ДГО	ОУ	ДГО	ОУ	ДГО
Количество участников	12	45	20	137	20	135
Средний балл	3,7	3,6	4	3.7	4,5	4
% успеваемости	100	97,7	100	95,6	100	99

Анализ результатов ГИА по базовой математике языку демонстрирует положительную динамику среднего балла на 0,5 при 100 % успеваемости. Все показатели выше средних показателей по ДГО.

Мониторинг динамики среднего балла ГИА в форме ЕГЭ по всем предметам

	2020-2	21 уч.г	2021-22 уч.г		2022-202	23 уч.год
Предметы	ОУ	ДГО	ОУ	ДГО	ОУ	ДГО
Русский язык	75	66,6	68,3	63.6	67,4	63,2
Математика профиль	46	44,7	45,4	44,4	63,5	49,6
Математика база	3,7	3,6	4	3.7	4,5	4
Физика	-	51,7	49,6	41.7	48,3	44
Химия	58	50.4	64,6	46,7	52	40
Информатика	76	57,3	44,5	51,1	65	46
Биология	45	47,1	63.9	44,9	50	46
История	52	45,7	50.1	49,7	57	57
География	-	63	-	-	-	-
Английский язык	64	65,5	66	61,8	62	52
Обществознание	61	53,7	61	53	50	53

Литература	67	67	-	47	53	54
Средний балл	60,4	55,7	56,9	48	56,9	50,7
Рейтинг	2	12	2	12	2	12

Мониторинг среднего балла по предметам по выбору показал результаты выше среднего балла по ДГО по всем предметам кроме обществознания и литературы. По рейтингу среднего балла из 12 школ ДГО МОБУ «СОШ № 21» занимает 2 место по результатам ГИА в форме ЕГЭ..

Выводы и рекомендации:

- Обеспечение стабильной качественной подготовки выпускников к сдаче ГИА по образовательным программам основного и среднего общего образования на основе мероприятий антикризисной программы;
- Внесение в план ВШК персонального контроля за работой учителейпредметников выпускных классов, демонстрирующих низкие показатели ГИА по результатам анализа;
- Ведение целенаправленной информационно—разъяснительной работы по подготовке и проведению ГИА с выпускниками 9 и 11 классов и их родителями с целью формирования осознанного подхода к выбору предметов.
- Участие в мероприятиях в рамках антикризисной региональной и муниципальной программы;
- Организация занятий по подготовке к ГИА, выстраивание четкой системы подготовки обучающихся с разным уровнем знаний на основе мотивирующего мониторинга образовательных результатов.
- Организация консультационной и психолого-педагогической поддержки выпускников и их родителей.
- Совершенствование материально-технической базы путем использования оборудования, полученного в рамках федеральных проектов

Для обеспечения эффективной координации указанных целей и задач необходимо обеспечить реализацию мероприятий, отраженных в «дорожной карте».

Дорожная карта реализации антикризисной программы МОБУ «СОШ № 21»

Задача	Мероприятие	Дата	Показатель/Результат	Ответственные
Обеспечить внедрение	Реализация программ дополнительного	Октябрь	Размещение программ на	Ответственный за
в образовательный	образования «Робототехника», «Микробиология»,	2023 г	платформе «ПФДО»,	ПФДО Жирнова
процесс оборудования,	«Журналистика», «Краеведение»	Май2024 г.,	зачислено не менее 50	H.A.
полученного в рамках			детей	
федеральных проектов,	Провести открытое занятие для управленческих	19 октября	Ознакомительное занятие	Педагог доп
по робототехнике,	команд школ по программе доп. образования		для 10 класса	образования
микробиологии,	«Микробиология»			
краеведения,	Принять участие в муниципальном конкурсе по	Май 2024 г.	Не менее 3 обучающихся	Педагог доп
журналистики	Робототехнике.		приняли участие в	образования
			конкурсе	Маркова С.А.
Повысить уровень	Разработать план повышения квалификации	Октябрь	План повышения	Зам директора по
предметных и	педагогов на 2024 г. в соответствии с результатами	2023 г.	квалификации педагогов	УР Н.Ю.
методических	диагностики предметных и методических		на 2024 г.	Калинина
компетенций	компетенций и на основе выявленных			
педагогов,	потребностей			
управленческой	Провести мониторинг формирования	Октябрь-	Аналитическая справка по	Зам директора по
команды	функциональной грамотности в 8-9 классах с	ноябрь 2023	итогам мониторинга,	УР Н.Ю.
	последующим анализом и разработкой планов		адресные рекомендации	Калинина
	учителями-предметниками			
	Обеспечить проведение муниципального	19 октября	Протокол семинара. Кейс	Администрация
	методического семинара для управленческих	2023	материалов семинара	
	команд ОО «Система профориентационной работы		направлен в ОО для	
	в школе с точки зрения реализации проекта		использования в работе.	
	«Школа Минпросвещения России».			
	Принять участие в проведении муниципального	15 декабря	Кейс материалов семинара	Управленческая
	методического семинара для управленческих	2023 г.	для использования в	команда
	команд ОО «Создание методической среды для		работе.	
	преодоления профессиональных дефицитов			
	педагогов. Система методической работы в			
	школе».			

Принять участие в проведение муниципального конкурса видеороликов «Моя педагогическая находка».	1-20 февраля 2024	Заявка в УМЦ на участие	Зам директора по УР Н.Ю. Калинина
Принять участие в проведении муниципального методического семинара для управленческих команд ОО «Формирование современных	14 марта 2024г.	Практические материалы с семинара	Управленческая команда
компетенций обучающихся с помощью оборудования Центра «Точка роста».			
Принять участие в проведении муниципального фестиваля лучших практик педагогов «Моя педагогическая инновация».	Март 2024 г.	Заявка на участие	Зам директора по УР Н.Ю. Калинина
Принять участие в проведении муниципального методического семинара для управленческих команд ОО «Ресурсы цифровой образовательной среды при обеспечении ключевого условия «Образовательная среда. Создание условий» в рамках реализации проекта «Школа Минпросвещения России».	17 апреля 2024 г.	Кейс материалов семинара для использования в работе.	Управленческая команда
Принять участие в проведении муниципального методического семинара для управленческих команд ОО «Система работы по формированию функциональной грамотности обучающихся» (в рамках сотрудничества при реализации проекта «Школа Минпросвещения России».)	16 мая 2024 г.	Кейс материалов семинара для использования в работе.	Управленческая команда
Обеспечить участие учителей-предметников в МУМО по вопросам повышения качества образования и формирования функциональной грамотности обучающихся (во исполнение приказа Управления образования от 03.10.2023 г. № 428-а «Об организации методической работы с педагогическими работниками и управленческими кадрами образовательных организаций в 2023 — 2024 учебном году»).	Октябрь 2023 г май 2024 г.	Контроль посещения учителями МУМО	Руководители ШУМО

Обеспечить участие педагогов в работе региональных онлайн-семинаров для учителей по учебным предметам «Русский язык», «Математика», «Физика», «Химия», «Биология»	В течение учебного года	Контроль посещения, своевременное информирование о графике проведения	Зам директора по УР Н.Ю. Калинина
Обеспечить участие педагогов в работе региональных онлайн-семинаров «Час с методистом» по учебным предметам «Русский язык», «Математика», «Физика», «Химия», «Биология», «Обществознание», «История».	В течение учебного года	Контроль посещения, своевременное информирование о графике проведения	Зам директора по УР Н.Ю. Калинина
Обеспечить участие педагогов по учебным предметам «Математика», «Физика», «Химия», «Биология» в проведении ГАУ ДПО ПК ИРО добровольной сертификации	В течение учебного года	Результаты добровольной сертификации.	Директор Ни И.В.
Обеспечить участие педагогов в проведении ГАУ ДПО ПК ИРО диагностики предметных дефицитов и методических компетенций.	В течение учебного года	Результаты диагностики предметных и методических компетенций.	Зам директора по УР Н.Ю. Калинина
Обеспечить участие педагогов, показавших низкий уровень предметных дефицитов и методических компетенций по итогам диагностики, в Школе-интенсиве, организованной ГАУ ДПО ПК ИРО.	В течение учебного года	Повторные результаты диагностики предметных и методических компетенций.	Директор Ни И.В.
Внести изменения в план повышения квалификации педагогов на 2024 г. в соответствии с результатами диагностики предметных и методических компетенций (при необходимости).	Июнь-июль 2024г.	Внесены изменения в план повышения квалификации педагогов на 2024 г.	Зам директора по УР Н.Ю. Калинина
Обеспечить повышение квалификации педагогов МОБУ СОШ № 21 в соответствии с муниципальным планом повышения квалификации на 2024 г.	Октябрь 2023 г. – Август 2024 г.	Удостоверения о повышении квалификации.	Зам директора по УР Н.Ю. Калинина

Обеспечить объективность оценочных процедур, своевременное	Провести анализ оценочных процедур 2023/2024 учебного года, представить доклад по итогам анализа на педагогическом совете.	31 августа 2023 года, 24 октября 2023	Аналитические справки,	Администрация
информирование участников образовательных отношений о результатах и формирования к ним	Провести индивидуальный анализ оценочных процедур учителям-предметникам с последующей разработкой плана по повышению качества результатов оценочных процедур (ВПР, ФГ, ГИА)	Ноябрь 2023	Анализ результатов ВПР, ФГ, ГИА. Планы повышения качества образовательных результатов на основе проведенного анализа	Учителя- предметники
позитивного отношения.	Принять участие в общегородских родительских собраниях по вопросам проведения оценочных процедур, значимости их результатов как показателя успешности обучающихся.	Октябрь 2023 г., Апрель 2024 г.	Протоколы общегородских родительских собраний, освещение событий в социальных сетях.	Администрация
	Создание разделов по вопросам подготовки к ВПР, ГИА, графика оценочных процедур на сайте МОБУ СОШ № 21, своевременное обновление методических и информационных материалов на стендах	Весь период	Раздел на сайте, информационные стенды	Администрация
	Обеспечить контроль проведения оценочных процедур с привлечением независимых общественных наблюдателей в лице родительской общественности	Весь период	Протоколы ОН	Администрация
	Организовать индивидуальные и групповые собеседования с учащимися 9-х и 11-х классов и их родителями на тему сдачи ГИА и выбора экзаменов	В течение учебного года	Протоколы проведеных собеседований	Администрация

Обеспечить системную индивидуальную поддержку обучающихся на основе непрерывного мониторинга динамики образовательных результатов;	Обеспечить участие учащихся в работе региональных онлайн-семинаров «ЭксПрима» по учебным предметам «Русский язык», «Математика», «Физика», «Химия», «Биология», «Обществознание», «История».	В течение учебного года	Видео-запись семинара, дидактические материалами для подготовки учащихся к ГИА.	Руководители OO, классные руководители
	Организовать проведение диагностических работ для учащихся 11-х классов в формате ЕГЭ по учебным предметам «Русский язык», «Математика», «Физика», «Химия», «Биология», а также блочную отработку 3-х заданий по учебному предмету «Математика».		Аналитическая справка о результатах диагностических работ.	Учителя- предметники 11 класса
	Организовать проведение диагностических работ для учащихся 9-х классов по отработке блоков заданий по учебным предметам «Русский язык», «Математика», «Физика», «Химия», «Биология» для подготовке к ГИА.	учебного	Аналитическая справка о результатах диагностических работ.	Учителя- предметники 9 класса
	Обеспечить реализацию практикумов для 9, 11 классов в рамках учебных курсов, курсов внеурочной деятельности	В течение учебного года	Корректировка программ учебных курсов, курсов ВУД с учетом реализации практикумов	Учителя- предметники 9, 11 класса
	Организация профильных смен «Умные каникулы».	Осенние, весенние каникулы.	План-график, отчет об организация профильных смен.	Администрация, учителя 9,11 классов